

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

**Załącznik do Kwestionariusza osobowego kandydata na Zastępcę Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A.
– Formularz samooceny Kandydata**

Instrukcja wypełniania Formularza Samooceny

1. Każdy kandydat do organu zarządczego wypełniający formularz we własnym zakresie, dokonując samooceny, określa, czy posiada daną kompetencję na podstawie wskazanych kryteriów i uzasadnia swoją decyzję na podstawie posiadanej wiedzy, umiejętności i doświadczenia zawodowego.
2. W formularzu przyjęto dwie możliwe odpowiedzi dot. spełnienia wymogu: TAK/NIE. Stopień posiadania danej kompetencji nie podlega różnicowaniu wg. poziomu posiadania danej kompetencji.
3. Zaznaczenie odpowiedzi „TAK” poprzez wstawienie znaku „x” w odpowiedniej kolumnie oznacza, że kandydat do organu zarządczego posiada przynajmniej jedno z kryteriów wskazanych w ramach danej kompetencji – nie ma konieczności posiadania wszystkich kryteriów w ramach danej kompetencji.
4. Wskazanie spełniania odpowiedniego kryterium kompetencji następuje poprzez wstawienie znaku „x” przy tym kryterium.
5. Uzasadnienie spełnianego wymogu powinno zawierać odniesienie posiadanego wykształcenia, odbytych szkoleń oraz zdobytego doświadczenia zawodowego do kryteriów wskazanych w danej kompetencji. Informacje wskazywane w uzasadnieniu powinny zawierać ew. dodatkowe informacje dot. wykształcenia, np. temat pracy doktorskiej oraz zwięzłą informację dotyczącą pełnionych obowiązków, potwierdzających spełnienie danego kryterium wskazanego jako spełnionego w ramach opisu kompetencji. Kolumnę „Uzasadnienie” wypełnia się wyłącznie dla kompetencji, w przypadku których wskazano odpowiedź „TAK” i dla kryteriów, które oznaczono znakiem „x”.
6. W przypadku, gdy w opisie kryterium w ramach danej kompetencji wymagane jest posiadanie doświadczenia oznacza to co najmniej 1 rok doświadczenia zawodowego w danym obszarze.
7. Dodanie dodatkowych kryteriów w ramach opisu poszczególnych kompetencji, a także dodatkowych kompetencji poza wskazanymi w Formularzu Samooceny, nie jest możliwe.
8. Spełnienie wymogu przez kandydata na członka organu zarządczego wskazywane jest w formie oświadczenia, przy czym, w miarę możliwości, dołączane są dokumenty w postaci kopii poświadczonych za zgodność z oryginałem przez tego członka, potwierdzające posiadanie danej kompetencji.

O Ś W I A D C Z E N I E

W związku z kandydowaniem do Zarządu w spółce Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. z siedzibą w Bogdancie, oświadczam, że podane poniżej informacje są pełne i zgodne ze stanem faktycznym:

(podpis)

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce- na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
1.	Zarządzanie ogólne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość systemu zarządzania, tj. procesu, metod i procedur zarządczych, w tym w zakresie zarządzania złożonymi organizacjami	
				<input type="checkbox"/> Znajomość systemów zarządzania wynikami organizacyjnymi oraz monitorowania efektywności operacyjnej i strategicznej spółki	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu, w szczególności podobnymi organizacjami i w odpowiednich modelach biznesowych	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w kierowaniu pracami zarządu	
2.	Ryzyko/ Audyty wewnętrzny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość ryzyk występujących w sektorze działalności, w którym działa spółka	
				<input type="checkbox"/> Znajomość procesu zarządzania ryzykiem – identyfikacja, pomiar i ocena, kontrola, monitorowanie, raportowanie i minimalizacja istotnych rodzajów ryzyka dotyczącego danej spółki, strategię ograniczania ryzyka	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu ryzykiem operacyjnym, regulacyjnym i strategicznym, projektowym, kredytowym, rynkowym, reputacyjnym, cybernetycznym itp.	
				<input type="checkbox"/> Wiedza w zakresie audytu wewnętrznego – rozumienie zasad i standardów funkcjonowania systemu audytu i kontroli wewnętrznej	

* rozumiane jako wiedza, doświadczenie i umiejętności

** wstawić znak „X” w odpowiedniej kolumnie

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji*	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w audycie wewnętrznym	
				<input type="checkbox"/> Znajomość obowiązujących standardów i zasad audytu wewnętrznego (w tym Globalnych Standardów Audytu Wewnętrznego)	
3	Finanse/ Rachunkowość	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość zasad księgowości, standardów rachunkowości finansowej i zarządczej oraz innych obowiązków sprawozdawczych	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zakresie wykonywania/ nadzorowania/ przeprowadzania transakcji finansowych, mających na celu wzrost wydajności i efektywności usług, analiz rentowności przedsiębiorstw	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność/doświadczenie w interpretacji danych finansowych i rachunkowych oraz przeprowadzenia analizy na podstawie przedstawionych danych i wyciągania wniosków niezbędnych do wykonywania funkcji zarządczych w podmiocie, z jednoczesnym uwzględnieniem sytuacji rynkowej	
				<input type="checkbox"/> Wiedza w zakresie analizy makroekonomicznej (polityki monetarnej i fiskalnej, inflacji, stóp procentowych i wskaźników ekonomicznych) i umiejętność wykorzystywania tej wiedzy w celu planowania finansowego	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie jako sporządzający sprawozdania spółki publicznej	
				<input type="checkbox"/> Znajomość rynków finansowych i instrumentów finansowania	
				<input type="checkbox"/> Wiedza i umiejętność w zakresie audytu finansowego – rozumienie zasad i standardów funkcjonowania systemu audytu finansowego, w tym poprzez doświadczenie w działalności firm audytorskich, doświadczenie akademickie w zakresie audytu finansowego	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie/wiedza z zakresu zagadnień podatkowych potwierdzone posiadaniem tytułu biegłego rewidenta, doradcy podatkowego lub analogicznym uznanym certyfikatem międzynarodowym, tytułem naukowym z dziedziny prawa podatkowego, rachunkowości lub rewizji finansowej	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie jako dyrektor finansowy	
4.	Znajomość branży	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość rynku (np. finansowy/energetyczny, itp.) ze szczególnym uwzględnieniem sektora, w którym działa podmiot oraz ze szczególnym uwzględnieniem znajomości rynku polskiego, w tym poprzez praktyczne umiejętności w działalności w podmiotach funkcjonujących na rynku lub w branżach właściwych dla spółki	
				<input type="checkbox"/> Znajomość obszarów działalności spółki	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w branży jako przedsiębiorca (różnicowanie ze względu na sektor działalności)	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w wielu regionach geograficznych (krajowe/globalne), z wieloma interesariuszami (polskimi i międzynarodowymi)	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w pracach zarządu spółki z branży	
5.	Fuzje i przejęcia/ restrukturyzacja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość/doświadczenie w transakcjach fuzji i przejęć, w tym wyceny przedsiębiorstwa	
				<input type="checkbox"/> Znajomość procesów restrukturyzacji, zasad realizacji programów naprawczych	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad w zakresie strukturyzacji i doświadczenie w negocjacji długoterminowego finansowania	
				<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w budowaniu relacji z instytucjami finansowymi i z inwestorami, budowanie zaufania do wyników i strategii banku	
				<input type="checkbox"/> Wiedza na temat struktury kapitału oraz zarządzania długiem	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samocena		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w podejmowaniu decyzji dotyczących strategicznych fuzji, przejęć i sprzedaży	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu procesem <i>due dilligence</i> (finansowym, prawnym, operacyjnym) oraz identyfikacja i ocena ryzyk transakcyjnych	
6.	Środowisko prawne i regulacyjne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów prawa, rekomendacji organów nadzoru i kodeksów dobrych praktyk regulujących działalność w sektorze właściwym dla spółki	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów z zakresu prawa gospodarczego, w szczególności prawa spółek, prawa rynku kapitałowego	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów ładu korporacyjnego, przepisów z zakresu prawa pracy, w tym bhp	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność analizy regulacji krajowych oraz międzynarodowych w sektorze, w którym funkcjonuje spółka i ocenie ich wpływu na bieżącą i planowaną działalność spółki	
				<input type="checkbox"/> Znajomość ustawy – Kodeks spółek handlowych	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów dotyczących obowiązków informacyjnych spółek	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zagadnień z zakresu specyfiki wymagań ochrony środowiska dla inwestycji mogących znacząco oddziaływać na środowisko	
				<input type="checkbox"/> Wiedza z zakresu przeciwdziałania konfliktom interesu	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zagadnień związanych z przeciwdziałaniem nieprawidłowościom oraz ochroną sygnalistów	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu systemem zarządzania zgodnością (compliance), w tym w zakresie ryzyk prawnych, etycznych, regulacyjnych i zapewnianiu zgodności z wymogami regulacyjnymi	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów z zakresu zarządzania mieniem państwowym oraz zasad wynagradzania członków organów spółek z udziałem Skarbu Państwa	
7.	Marketing/ Sprzedaż	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w zakresie zasad marketingu i kształtowania wizerunku pracodawcy/marki	
				<input type="checkbox"/> Wiedza w zakresie tworzenia strategii sprzedażowych oraz pozyskiwania, obsługi, utrzymania i lojalności klientów	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w działach sprzedaży, w tym nadzorze nad sprzedażą	
				<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w zakresie otoczenia prawnego regulującego sprzedaż i wytwarzanie energii elektrycznej	
8.	Planowanie strategiczne i realizacja inwestycji	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu inwestycjami, w tym np. realizacja skomplikowanych projektów inwestycyjnych	
				<input type="checkbox"/> Znajomość procesu zarządzania strategicznego oraz doświadczenie w planowaniu strategicznym: rozumienie strategii działalności instytucji, umiejętność jej realizacji oraz monitorowania, pozycjonowanie konkurencyjne	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność dostrzegania potrzeb biznesowych spółki, w tym możliwości innowacji biznesowych, takich jak rozwój nowych produktów;	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w pracach Komitetów np. ds. Strategii i Rozwoju, doświadczenie w działach strategii i/lub rozwoju spółek kapitałowych	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność finansowej i biznesowej analizy projektów inwestycyjnych	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
9.	Cyfryzacja	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza w zakresie zagadnień dotyczących technologii informacyjnej, metod, środków i działań (informatyka, telekomunikacja) związanych z przetwarzaniem informacji oraz innowacji platformowych/ technologicznych, takich jak AI, FinTech, potrzeb cyfryzacji organizacji/ transformacji IT	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w dziedzinie technologii i cyfryzacji, w tym w zarządzaniu transformacją architektury IT	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad zarządzania danymi (<i>data governance</i>), w tym jakości, dostępności i zgodności z regulacjami	
10.	Bezpieczeństwo/ Cyberbezpieczeństwo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w zakresie zarządzania bezpieczeństwem informacji, bezpieczeństwem fizycznym i teleinformatycznym	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność planowania, wdrażania i monitorowania systemów bezpieczeństwa	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad cyberbezpieczeństwa, tj. wiedza w zakresie technologii, metod, środków i działań związanych z zapewnieniem bezpieczeństwa przetwarzanych informacji	
11.	Badania i rozwój	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Znajomość aktualnie stosowanych technologii oraz wiedza o wschodzących technologiach w tej branży	
				<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w zakresie zasad rozwoju oraz wdrażania innowacyjnych produktów/usług/modeli biznesowych lub innowacji technologicznych	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad finansowania B+R oraz doświadczenie w pozyskiwaniu i rozliczaniu finansowania zewnętrznego na projekty B+R, w tym ze środków publicznych	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność nadzoru nad portfelem projektów B+R, w tym oceny ich zgodności ze strategią spółki oraz efektywności alokacji zasobów	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzaniu procesami komercjalizacji wyników badań, ochroną własności intelektualnej i wdrażaniem innowacji do działalności operacyjnej	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samocena**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
12.	Zrównoważony rozwój	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza fachowa i umiejętności w kwestiach związanych ze zrównoważonym rozwojem, które umożliwiają pogłębioną ocenę istotnych wpływów, ryzyk i szans w odniesieniu do poszczególnych kwestii, takich jak: obszar środowiska naturalnego, obszar kwestii społecznych, obszar postępowania w biznesie	
				<input type="checkbox"/> Wiedza i doświadczenie w zakresie dostosowania strategii biznesowej, produktów i operacji do zasad ESG (<i>Environmental, Social and Governance</i> – środowisko naturalne, społeczeństwo i ład korporacyjny), w celu zapewnienia zrównoważonego rozwoju	
				<input type="checkbox"/> Znajomość obowiązków sprawozdawczych, w tym raportowania zrównoważonego rozwoju, w tym: <i>Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2022/2464 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie zmiany rozporządzenia (UE) nr 537/2014, dyrektywy 2004/109/WE, dyrektywy 2006/43/WE oraz dyrektywy 2013/34/UE w odniesieniu do sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (tzw. CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive) oraz Europejskich Standardów Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju (tzw. ESRS: European Sustainability Reporting Standards)</i>	
13.	Zasoby ludzkie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Umiejętność kształtowania kultury organizacyjnej zgodnie z celami biznesowymi	
				<input type="checkbox"/> Kompetencje/doświadczenie w zakresie podejmowania działań niezbędnych do efektywnego zarządzania pracownikami, w tym w zakresie związanym z identyfikowaniem, rozwojem talentów, zasadami kształtowania wynagrodzeń, planowaniem sukcesji, rozwoju kompetencji, delegowaniem zadań, oceną ich kompetencji, ich pozyskiwaniem, rozwojem i utrzymaniem w zatrudnieniu	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów prawa pracy, relacji pracowniczych i ryzyk związanych z zatrudnieniem	
14.	Produkcja/Łańcuch dostaw	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza/doświadczenie w zakresie technologii i procesu produkcji, zapewniania bezpieczeństwa i zarządzania łańcuchem dostaw	
				<input type="checkbox"/> Znajomość procesów zakupowych i strategii zaopatrzenia, w tym polityki zakupowej, negocjacji kontraktów, oceny dostawców oraz nadzoru nad optymalizacją kosztów zakupów	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad i regulacji dotyczących zamówień publicznych	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Kompetencja w zarządzaniu obszarem logistyki, w tym transport, magazynowanie, zarządzanie zapasami	
15.	Nadzór właścicielski	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zarządzie spółki dominującej w ramach grupy kapitałowej	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie zawodowe w zakresie nadzoru właścicielskiego w ramach grup kapitałowych lub nadzoru nad spółkami z udziałem Skarbu Państwa	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w sprawowaniu funkcji z zakresu nadzoru regulacyjnego, właścicielskiego lub biznesowego	
				<input type="checkbox"/> Znajomość zasad nadzoru właścicielskiego w spółkach z udziałem Skarbu Państwa, w tym w odniesieniu do zasad ładu korporacyjnego	
16.	Rynek węgla kamiennego	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w budowaniu i realizacji strategii handlowych na hurtowym i detalicznym rynku węgla kamiennego, w tym w optymalizacji portfela sprzedaży	
				<input type="checkbox"/> Wiedza i doświadczenie w zarządzaniu polityką sprzedażową węgla kamiennego (krótko-, średnio- i długoterminową) z uwzględnieniem zmienności cen oraz ryzyk rynkowych	
				<input type="checkbox"/> Znajomość relacji występujących pomiędzy producentami węgla kamiennego a jednostkami sektora energetyki zawodowej	
				<input type="checkbox"/> Znajomość mechanizmów rynkowych występujących na rynku węgla kamiennego oraz ich wpływu na wyniki finansowe organizacji	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w budowaniu relacji z kluczowymi uczestnikami rynku oraz aktywny udział w kształtowaniu regulacji sektora	
17.	Transformacja energetyczna	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w budowaniu i realizacji strategii transformacji energetycznej spółki, w szczególności w obszarze dekarbonizacji portfela wytwórczego	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samooce na**		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Wiedza z zakresu integracji odnawialnych źródeł energii z działalnością handlową, w tym rozwój modeli sprzedaży energii z OZE (PPA, cPPA, produkty zielone)	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w rozwoju nowych modeli biznesowych związanych z transformacją energetyczną (magazyny energii, usługi elastyczności, agregacja źródeł, wirtualna elektrownia)	
				<input type="checkbox"/> Wiedza na temat wpływu polityki klimatycznej (EU ETS, Fit for 55) na strategię handlową i rentowność przedsiębiorstwa	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w budowaniu partnerstw strategicznych w obszarze zielonej energii i nowych technologii	
18.	Współpraca i dialog społeczny	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zakresie współpracy ze związkami zawodowymi	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność prowadzenia negocjacji ze stroną społeczną	
				<input type="checkbox"/> Znajomość przepisów zbiorowego prawa pracy oraz otoczenia prawnego działania samorządów	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie we współpracy z samorządami i organizacjami branżowymi	
19.	Rynek paliw	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Wiedza i doświadczenie w zakresie budowania strategii zakupowej paliw (węgiel kamienny, biomasa, gaz ziemny), z uwzględnieniem bezpieczeństwa dostaw i optymalizacji kosztowej	
				<input type="checkbox"/> Wiedza z zakresu globalnych i regionalnych trendów na rynkach paliw oraz ich wpływu na działalność spółki	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w integracji strategii zakupu paliw z celami dekarbonizacyjnymi i transformacyjnymi organizacji	

Załącznik do ogłoszenia w sprawie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Zastępcy Prezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych w Zarządzie Spółki Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. wszczętego w dniu 10.04.2026 r.

Lp.	Nazwa kompetencji	Samocena		Kryteria kompetencji	Uzasadnienie nabycia i posiadania kompetencji
		TAK	NIE		
				<input type="checkbox"/> Znajomość zagadnień związanych z paliwami alternatywnymi (wodór, paliwa syntetyczne) oraz ich wykorzystaniem w miksie energetycznym	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w nadzorowaniu ryzyka cenowego i logistycznego w obszarze dostaw paliw	
20.	Controlling zarządczy	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Doświadczenie w zakresie zarządzania strategicznego i operacyjnego, realizacji strategii finansowej i budowaniu wartości przedsiębiorstwa	
				<input type="checkbox"/> Umiejętność stworzenia i zarządzania procesem budżetowania oraz prognozowania w perspektywie krótko i długo terminowej, doświadczenie w przygotowywaniu wielowymiarowych scenariuszy	
				<input type="checkbox"/> Znajomość procesu analizy wyników, danych i kluczowych wskaźników efektywności (KPI) przy wykorzystaniu dostępnych i rozwijanych narzędzi ERP, BI, CPM etc.	
				<input type="checkbox"/> Doświadczenie w budowie modelu controllingowego dużego przedsiębiorstwa (tworzenie zasad alokacji kosztów, standardy, procesy, kalendarz/harmonogram raportowania etc.)	